

узкоспециализированных областях. Поэтому государство оказывает финансовую поддержку научно-исследовательской деятельности университетов и университетских колледжей. Приоритетными направлениями в области научных исследований являются: медицина (25% от общего объема финансирования), технологические разработки (22%) и естественные науки (19%).

Эффективность государственной политики в сфере высшего образования подтверждает конкурентоспособность вузов данных стран на мировом рынке образовательных услуг, которые традиционно удерживают лидирующие позиции в ведущих международных рейтингах, в числе которых The Academic Ranking of World Universities, QS World University Ranking и The Times Higher Education World University Rankings. Поэтому анализ зарубежной практики управления играет важную роль в рамках решения задачи повышения эффективности национальной системы высшего образования и укрепления позиций российских вузов на мировом рынке образовательных услуг.

ЛИТЕРАТУРА

1. Антонова О.В. Рынок образовательных услуг: современные условия и тенденции развития / О.В. Антонова: автореферат диссертации на соискание учёной степени кандидата экономических наук. – Москва, 2012. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.dissers.ru/1ekonomika/rinok-obrazovatelnih-uslug-sovremennie-usloviya-tendencii-razvitiya-specialnost-08-00-01-ekonomicheskaya-teoriya-p-1-4.php>
2. Астратова Г.В. Проблемы и тенденции развития рынка услуг высшего образования в России / Г.В. Астратова // Дискуссия: журнал научных публикаций. – 2016. №9(72). – С. 17.
3. Мировой атлас данных [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://knoema.ru/atlas>.
4. Рейтинг национальных систем высшего образования [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://universitas21.com>.
5. Рисин И.Е. Зарубежный опыт государственного управления развитием высшей школы / И.Е. Рисин, Л.А. Рыжкова // Современная экономика: проблемы и решения. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <D:/%D0%94%D0%BE%D0%BA%D1%83%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%8B/%D0%A0%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%87%D0%B8%D0%B9%20%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%BB/21-1-47-1-10-20150405.pdf>
6. Max Roser Tertiary Education / Max Roser, Esteban Ortiz-Ospina [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ourworldindata.org/>.
7. The World Bank [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://databank.worldbank.org/Data/indicator>.

УДК 338.24

ВНЕДРЕНИЕ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА – ОСНОВА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

А.В. Воронова, Е.Н. Парфенова
г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В данной статье рассматривается понятие «бережливого производства» и его влияние на экономическую безопасность производства. Определены основные угрозы и опасности, характерные для агропромышленных предприятий. Предложены

инструменты повышения экономической безопасности предприятия в рамках реализации бережливого производства и определен эффект от их использования.

Ключевые слова: бережливое производство, агропромышленные предприятия, инструменты, система управления, экономическая безопасность, экономика.

IMPLEMENTATION OF PROFITABLE PRODUCTION AT THE ENTERPRISE OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX – THE BASIS OF ECONOMIC SECURITY

A.V. Voronova, E.N. Parfenova

Belgorod, Russia

Belgorod State national research university

This article discusses the concept of «lean production» and its impact on the economic security of production. The main threats and dangers characteristic of agro-industrial enterprises are identified. The proposed tools to improve the economic security of the enterprise in the framework of the implementation of lean manufacturing and determined the effect of their use.

Keywords: *lean production, agribusiness, tools, management system, economic security, economics.*

Вопрос актуализации любых форм бережливого производства на промышленных предприятиях является открытым достаточно давно. Основной целью использования данной методологии управления производством является оптимизация производственных процессов и минимизация потерь. Большинство исследований на тему внедрения бережливого производства изучают данный процесс с целью выявления положительного экономического эффекта и его масштабов для формирования объективных причин использования данной методологии при управлении предприятием. В нашем исследовании мы изучили другой важный аспект использования практики бережливого производства, а именно его влияние на экономическую безопасность предприятия.

На законодательном уровне понятие экономической безопасности сформулировано в Указе Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года». В данном документе понятие экономической безопасности звучит как: состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации. В свою очередь под экономическим суверенитетом понимается объективно существующая независимость государства в проведении внутренней и внешней экономической политики с учетом международных обязательств [2]. К сожалению, нормативно-правового документа определяющего понятие экономической безопасности предприятия нет, поэтому мы сформулировали его на основании вышеуказанных понятий.

Итак, экономическая безопасность предприятия это – состояние защищенности экономики предприятия от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются: объективно существующая независимость предприятия в ведении его финансово-хозяйственной деятельности, а так же условия для реализации стратегических целей и задач.

Говоря о предприятиях агропромышленного сектора, целесообразно выделить специфику их деятельности. Особенности агропромышленных предприятий заключаются в:

- зависимости от природных факторов;
- ярко выраженном сезонном характере производства;
- принадлежности к менее доходной и более отсталой отрасли;
- принадлежности к медленно приспосабливающейся к экономическим изменениям отрасли.

Специфика агропромышленной отрасли во многом определяет перечень возможных угроз для предприятия, в ходе анализа мы выявили шесть основных видов угроз.

Потеря финансовой устойчивости;

Зависимость предприятия от природных условий и сезонный характер производства создают такие условия, при которых требуются значительные финансовые вложения на начальном этапе организации производства, а положительный результат в виде прибыли и покрытия издержек, зависящий от ранее упомянутых факторов, откладывается до момента реализации выращенной или произведенной продукции. Этим обусловлен частый факт выявления высокой доли задолженности по кредитам и займам, а так же дебиторской задолженности. Кроме того угроза низкого дохода и высоких издержек зависящие от ряда внешних факторов не подконтрольных деятельности предприятия и текущая неплатежеспособность как следствие сезонности, дополняют перечень факторов угрожающих финансовой устойчивости агропромышленного предприятия [3, с.32].

Угрозы производственно-технического процесса;

Несовершенство производственно-технического процесса может стать причиной низкой урожайности сельскохозяйственных культур, низкой продуктивности скота и птицы, а так же низкого технико-технологического уровня производства на всех его этапах.

Несовершенство трудовых ресурсов;

Низкий уровень профессионализма специалистов агропромышленной отрасли во многом обусловлен преимущественно наймом работников выходцев из сельских поселений с недостаточным уровнем профессиональной технико-технологической подготовки, а так же отсутствием должной мотивации к профессиональному труду.

Низкий уровень инвестиционной и инновационной привлекательности;

Несмотря на приоритетность политики импортозамещения и стимуляции роста агро предприятий отечественного происхождения из-за специфики хозяйственной деятельности даже значительные финансовые вложения со стороны инвесторов или субсидий со стороны государства, не обеспечивают большого прорыва в обновлении технико-технологического процесса, а используются как источник погашения текущей задолженности перед кредиторами.

Угрозы на стадии сбыта продукции;

Как правило, сельскохозяйственный производитель оторван от конечного потребителя серией посредников, которые занимаются последующей обработкой и доставкой готовой продукции на прилавки покупателю. Данный факт не позволяет производителю сформировать верное представление о конечной реальной стоимости товара, а так же мешает трезво оценивать уровень конкуренции на своем рынке.

Отсутствие государственной поддержки.

Территориальная удаленность от городских мегаполисов возлагает на агропромышленные предприятия село образующие обязательства, т.е. создание необходимой инфраструктуры для работников и формирование мотивационной среды для развития производственных процессов. Данное обязательство ложится неподъемным грузом на и без того обремененные авансовыми затратами предприятия, поэтому не обеспеченные государственной поддержкой предприятия вынуждены пренебрегать достаточно важным фактором своего развития.

Как мы можем видеть, достаточно большой груз ответственности несет на себе управленческий аппарат предприятия, так как именно от выбранной им стратегии управления предприятием зависит успех всей производственно-хозяйственной цепочки.

Количественная оценка уровня экономической безопасности предприятия производится посредством расчета определенного набора показателей. Состав портфеля этих показателей зависит от выбранного подхода, используем наиболее часто

используемый индикаторный подход. Согласно данному подходу состояние экономической безопасности предприятия необходимо проводить по определенной системе основных показателей. Они должны отражать отраслевую специфику и условия деятельности предприятия. К ним отнесены: производственные, финансовые и социальные показатели [4, с.85], расчет которых нужно производить в динамике, т.е. за последние три года.

К производственным показателям для оценки экономической безопасности предприятия относятся:

- объем реализуемой продукции,
- уровень загрузки производственных мощностей,
- темп обновления производственных фондов;
- возрастная структура основных производственных фондов.

Данный набор индикаторов позволит сформировать представление о технической оснащенности и производственной эффективности предприятия. Для определения финансового положения предприятия необходимо произвести расчет следующих показателей:

- уровень рентабельности производства;
- фондоотдача производства;
- просроченная дебиторская задолженность;
- обеспеченность собственными источниками финансирования оборотных средств.

Немаловажной является социальная обстановка на предприятии, поэтому крайне важно принять к сведению результаты подсчетов следующих показателей:

- уровень оплаты труда по отношению к среднему показателю по промышленности или экономике в целом по региону;
- уровень задолженности по выплатам заработной платы;
- потери рабочего времени.

Естественно, что при анализе результатов в качестве удовлетворительных не всегда будут приняты показатели с положительными значениями, а показатели, демонстрирующие отрицательные или близкие к ним значения, характеризовать отрицательные тенденции в области экономической безопасности предприятия, в любом случае, каждый индикатор нуждается в повышенном внимании со стороны руководящего аппарата организации с целью детального анализа, определения причин и последствий полученных значений.

Инструментами повышения экономической безопасности предприятия являются: нормы, правила, нормативы, инструкции, приказы, распоряжения, премии, санкции, требования и др. [5, с. 210]. В связи с этим достаточно очевидным является факт, что повышение экономической безопасности предприятия возможно благодаря выбору передовой методологии управления. На настоящий момент одной из самых низко затратных к внедрению, но при этом хорошо зарекомендованной является методология бережливого производства. Анализ инструментария данной методологии позволил установить очевидную связь с исследуемыми индикаторами экономической безопасности агропромышленного предприятия. В таблице представлен эффект от использования инструментов бережливого производства на улучшение уровня показателей экономической безопасности предприятия.

Соотношение индикаторов экономической безопасности предприятия
и инструментов бережливого производства

Индикатор	Инструмент бережливого производства	Эффект
Объем реализуемой продукции	ЛТ (Точно в срок), Kanban (Вытягивающая система)	Избежание перепроизводства
Уровень загрузки производственных мощностей	ОЕЕ (Полная эффективность оборудования)	Повышение эффективности работы оборудования, минимизация простоев
Темп обновления производственных фондов		
Возрастная структура основных производственных фондов		
Уровень рентабельности производства	KPI (Ключевые индикаторы производительности)	Выявление сильных и слабых сторон производственных процессов, уровня эффективности производства
Фондоотдача производства		
Просроченная дебиторская задолженность	VSM (Карта потока создания ценности)	Выявление и устранение действий, не увеличивающих ценность конечного продукта
Обеспеченность собственными источниками финансирования оборотных средств		
Уровень оплаты труда	Философия бережливого производства	Формирование «бережливого» мировоззрения, положительного отношения к выполняемой работе, обозначение её значимости
Уровень задолженности по выплатам заработной платы		
Потери рабочего времени		

Индикатор объема реализуемой продукции позволяет проследить динамику производственных мощностей и сделать вывод об эффективности используемой стратегии развития предприятия. Естественно специфика агропромышленной отрасли не позволит полностью перейти к производственному принципу «Точно в срок» так как, например урожай собирается один раз за сезон, но систему обработки, хранения и дистрибуции можно организовать именно таким образом и как результат обеспечить эффективное управление запасами предприятия и минимизировать преждевременного перепроизводства готовой продукции.

Инструмент бережливого производства ОЕЕ (Полная эффективность оборудования) с помощью анализа общей эффективности работы оборудования позволяет не только оценить уровень загрузки производственных мощностей, темп обновления производственных фондов, возрастную структуру производственных фондов, но и осуществлять контроль и повышение эффективности производства на основании конкретных показателей.

Преимущество использования KPI (Ключевые индикаторы производительности) заключается в возможности отделить эффективную деятельность от неэффективной, измерить прогресс, организовать системный характер. Как результат появляются более широкие возможности определения сильных и слабых сторон производственных процессов, уровня эффективности производства.

Использование карты потока создания ценности позволяет не просто выявить факт наличия определенных проблем, но и наглядно обозначить их с возможностью оперативного решения, что является эффективней индикатора наличия просроченной дебиторской задолженности, который лишь констатирует факт несовершенства не только производственных, но и экономико-хозяйственных процессов.

Следующий блок индикаторов экономической безопасности предприятия направлены на анализ кадровой политики. Логично предположить, что в организации с привлекательными условиями труда, достойным уровнем оплаты труда и отсутствие задержек по её осуществлению создают благоприятную обстановку в коллективе. Стоит отметить, что методология бережливого производства представляет собой не просто определенный набор инструментов и алгоритм их применения. Прежде всего, бережливое производство это философия, призвание которой поменять сознание трудящихся, в частности их отношение к выполнению своей работы, так как именно от него зависит качество выпускаемой продукции и производительность всего предприятия.

Комплексность инструментария бережливого производства позволяет оптимизировать различные направления деятельности предприятия. Примечательно, что универсальность данной методики подтверждена не только использованием в различных отраслях, но и в различных целях. Так в ходе нашего исследования мы убедились, что действительно внедрение бережливого производства на предприятия агропромышленного комплекса является основой экономической безопасности.

ЛИТЕРАТУРА

1. «О безопасности» от 28 декабря 2010 года, Федеральный закон № 390-ФЗ Российской Федерации.
2. Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года».
3. Микрюков Т.В. Основные угрозы, влияющие на экономическую безопасность сельскохозяйственных организаций / Т.В. Микрюков // Вестник Удмуртского университета. – 2012. – №2. – С. 30-34
4. Соколова Е.С. Оценка угроз экономической безопасности предприятия / Е.С. Соколова, Н.В. Рознина // Институциональные и финансовые механизмы развития различных экономических систем Сборник статей по итогам Международной научно – практической конференции (Челябинск, 04 сентября 2017). – Стерлитамак: АМИ. – 2017. – 111. – С. 84-87
5. Батова В.Н. Экономические механизмы защиты предприятия: структура и алгоритм функционирования / В.Н.Батова, А.В. Ильясова // XXI век: итоги прошлого и проблемы настоящего плюс. – 2013. – Т. 2. № 11 (15). – С. 208-211.

УДК 65.012

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ИДЕЯ КАК ОБЪЕКТ КОММЕРЧЕСКОЙ ТАЙНЫ БИЗНЕС-ПЛАНА ПРОЕКТА

О.А. Герасименко

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В статье проведен анализ факторов потребительского выбора бизнес-идеи при разработке бизнес-плана, рассмотрены основные процедуры оформления коммерческой тайны при формировании и внедрении бизнес-идеи, а также виды гражданской и материальной ответственности при разглашении коммерческой тайны.

Ключевые слова: *предпринимательская идея, коммерческая тайна, бизнес-план, проект.*